

BILANCIO D'ESERCIZIO

Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2024

In data 22/07/2025 si è riunito presso la sede della AZIENDA SANITARIA LOCALE BI

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2024.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Presidente in rappresentanza della Regione,

Paraggio Amedeo Presente

Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

Massimo Bisciaio Presente online

Componente in rappresentanza del Ministero della Salute

Domenico Calvelli Presente

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 212

del 03/06/2025, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 09/06/2025

con nota prot. n. 19060 del 09/06/2025 e, ai sensi dell'art. 26 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

☒ stato patrimoniale

☒ conto economico

☒ rendiconto finanziario

☒ nota integrativa

☒ relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia una perdita di € 14.668.217,37 con un incremento

rispetto all'esercizio precedente di € 7.161.856,72, pari al 49 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2024, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio (2023)	Bilancio d'esercizio 2024	Differenza
Immobilizzazioni	€ 151.844.149,00	€ 145.107.215,00	€ -6.736.934,00
Attivo circolante	€ 137.857.014,00	€ 126.033.654,00	€ -11.823.360,00
Ratei e risconti	€ 31.111,00	€ 110.576,00	€ 79.465,00
Totale attivo	€ 289.732.274,00	€ 271.251.445,00	€ -18.480.829,00
Patrimonio netto	€ 170.308.251,00	€ 159.299.511,00	€ -11.008.740,00
Fondi	€ 29.482.021,00	€ 25.174.197,00	€ -4.307.824,00
T.F.R.	€ 1.012.556,00	€ 1.112.117,00	€ 99.561,00
Debiti	€ 88.793.627,00	€ 85.477.360,00	€ -3.316.267,00
Ratei e risconti	€ 135.818,00	€ 188.259,00	€ 52.441,00
Totale passivo	€ 289.732.273,00	€ 271.251.444,00	€ -18.480.829,00
Conti d'ordine	€ 1.102.772,00	€ 2.760.272,00	€ 1.657.500,00

Conto economico	Bilancio di esercizio (2023)	Bilancio di esercizio 2024	Differenza
Valore della produzione	€ 375.205.715,00	€ 386.184.274,00	€ 10.978.559,00
Costo della produzione	€ 376.830.803,00	€ 393.430.342,00	€ 16.599.539,00
Differenza	€ -1.625.088,00	€ -7.246.068,00	€ -5.620.980,00
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ 3.567,00	€ 1.087,00	€ -2.480,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-			€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 2.139.517,00	€ 823.543,00	€ -1.315.974,00
Risultato prima delle imposte +/-	€ 517.996,00	€ -6.421.438,00	€ -6.939.434,00
Imposte dell'esercizio	€ 8.024.356,00	€ 8.246.779,00	€ 222.423,00
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ -7.506.360,00	€ -14.668.217,00	€ -7.161.857,00

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2024 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione (2024)	Bilancio di esercizio 2024	Differenza
Valore della produzione	€ 367.565.743,00	€ 386.184.274,00	€ 18.618.531,00
Costo della produzione	€ 383.196.749,00	€ 393.430.342,00	€ 10.233.593,00
Differenza	€ -15.631.006,00	€ -7.246.068,00	€ 8.384.938,00
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ 3.540,00	€ 1.087,00	€ -2.453,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-			€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ -133.894,00	€ 823.543,00	€ 957.437,00
Risultato prima delle imposte +/-	€ -15.761.360,00	€ -6.421.438,00	€ 9.339.922,00
Imposte dell'esercizio	€ 7.526.392,00	€ 8.246.779,00	€ 720.387,00
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ -23.287.752,00	€ -14.668.217,00	€ 8.619.535,00

Patrimonio netto	€ 159.299.511,00
Fondo di dotazione	€ 17.759.057,00
Finanziamenti per investimenti	€ 135.935.487,00
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 14.520.924,00
Contributi per ripiani perdite	€ 4.546.428,00
Riserve di rivalutazione	
Altre riserve	€ 5.752.260,00
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -4.546.428,00
Utile (perdita) d'esercizio	€ -14.668.217,00

La perdita di € 14.668.217,00

☒ 1)	Si discosta in misura significativa dalla perdita programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2024
☒ 2)	Riduce in misura sostanziale il Patrimonio netto dell'Azienda;
☒ 3)	Non vengono determinate le modalità di copertura della stessa.

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

Non risulta che la Regione abbia né programmato né autorizzato la perdita in fase di previsione.

Il Collegio prende atto che, con con D.G.R. n. 9-7070 del 20 giugno 2023 avente per oggetto "Riparto 2023 del Fondo Sanitario ed entrate Payback agli Enti del S.S.R. Approvazione del Piano di attività 2023 di Azienda Zero" la Regione Piemonte ha stabilito il finanziamento iniziale per l'esercizio 2024; con D.D n. 19 del 15 gennaio 2025 avente per oggetto "Riparto 2024 del Fondo Sanitario ed entrate Payback agli Enti del S.S.R." è stato definito il riparto 2024; infine, con nota Prot. n. 10190 del 23 aprile 2025, avente per oggetto "bilancio d'esercizio - invio dei modelli ministeriali economici-patrimoniali di consuntivo 2024", la Regione, oltre a fornire le ulteriori istruzioni e gli adempimenti per l'adozione del bilancio 2024, ha stabilito che "le aziende sanitarie invieranno i modelli ministeriali economici patrimoniali SP, CE, LA di consuntivo 2024 entro il 30 aprile 2025".

Con deliberazione ASL BI n. 165 del 5 maggio 2025 avente per oggetto "Risultato Economico e Patrimoniale Provvisorio dell'esercizio 2024", nelle more della compilazione delle tabelle della Nota Integrativa e degli altri documenti costituenti il fascicolo di bilancio, è stato avviato il procedimento di adozione del Bilancio Consuntivo per l'Esercizio 2024 con la redazione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico provvisori corredati dei modelli ministeriali corredati del Modello patrimoniale ministeriale SP, del Modello economico ministeriale CE e del Modello economico ministeriale LA - costi per livello di assistenza. Nonostante l'aumento dei contributi in conto esercizio ricevuti nel corso del 2024 ed ammontanti ad euro 344.524.429,31, rispetto a 337.289.680,44 euro ricevuti nel 2023, la perdita è, per tutta evidenza, dovuta ad un maggior differenziale dei costi della produzione.

Il Collegio ha provveduto, come di consueto, a verificare i livelli di "significatività e materialità per il bilancio" attraverso il metodo semplice, come da prassi comunemente accettata, ricorrendo all'applicazione di una percentuale ad un valore di riferimento scelto, utilizzando i parametri estratti dalla guida IFAC (International Federation of Accountants) indicati per la tipologia e la struttura dell'azienda.

Inoltre il Collegio ha identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti

o eventi non intenzionali; sono stati acquisiti elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.

A tal proposito si richiama espressamente il "Report to the Nations" della Association of Certified Fraud Examiners ("ACFE"), al fine di una migliore comprensione e valutazione del rischio di revisione e dello stato della stessa.

Abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini dei controlli di nostra competenza allo scopo di definire procedure appropriate.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del del D. lgs. N. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011, ed in particolare:

- ☒ La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- ☒ Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- ☒ Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- ☒ Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- ☒ Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- ☒ I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- ☒ Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;
- ☒ I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;
- ☒ Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- ☒ La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. N. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:
Nessun rilievo.

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo è avvenuta con il consenso del Collegio sindacale.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

Finanziarie

Altri titoli

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

La partecipazione nel "CSI Piemonte", da sempre, risulta non iscritta in quanto trattasi di quota di partecipazione in Consorzio che, in caso di scioglimento, non darebbe alcun diritto alla restituzione delle quote associative versate.

Constano inoltre 896.000 euro di titoli di stato (BTP di diversa scadenza) ricevuti dall'ASL BI a titolo di legato successorio e valutati al nominale.

Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

(Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, il particolare, il relativo fondo svalutazione crediti – esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)

L'azienda ha appostato congruo fondo svalutazione crediti calcolato con criterio prudenziale anche in conformità all'anzianità dei crediti più datati.

Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze presenti sui c/c postali.

Ratei e risconti

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

(Tra i ratei passivi verificare il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2024.)

Il collegio rileva il rispetto del principio di competenza.

Trattamento di fine rapporto

Fondo premi di operosità medici SUMAI:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale).

Tfr:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

Fondi per rischi e oneri

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

Cause civili: il fondo viene alimentato in base all'andamento delle vertenze in corso.

Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

(Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione)

Le posizioni erariali e previdenziali vengono sottoposte a verifica periodica: non emergono gravi anomalie. L'indice di tempestività è reperibile sul sito aziendale nella sezione Amministrazione Trasparente. Il collegio rileva una riduzione dello stock dei debiti su base annua.

(Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)

(Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.)

Conti d'ordine

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	
Beni in comodato	€ 1.899.689,20
Depositi cauzionali	€ 680.583,13
Garanzie prestate	
Garanzie ricevute	
Beni in contenzioso	
Altri impegni assunti	
Altri conti d'ordine	€ 180.000,00

(Eventuali annotazioni)

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:

(indicare i redditi secondo la normativa vigente – ad esempio irap e ired)

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 2.201.103,17
I.R.E.S.	€ 19.922,00

Costo del personale

Personale ruolo sanitario	€ 87.947.645,72
Dirigenza	€ 39.957.477,86
Comparto	€ 47.990.167,86
Personale ruolo professionale	€ 537.586,67
Dirigenza	€ 454.402,05
Comparto	€ 83.184,62
Personale ruolo tecnico	€ 13.168.813,01
Dirigenza	€ 130.076,29
Comparto	€ 13.038.736,72
Personale ruolo amministrativo	€ 10.686.597,07
Dirigenza	€ 1.018.561,60
Comparto	€ 9.668.035,47
Totale generale	€ 112.340.642,47

Tutti suggerimenti

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:

Si fa rinvio a quanto indicato negli allegati di bilancio.

- Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:

Nel corso del 2024 l'Azienda ha dovuto, malauguratamente, sostenere costi esterni a causa della carenza di personale afferente ad alcune specialità mediche.

- Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:

Non ricorre la fattispecie.

- Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:

Non constano ritardi.

- *Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:*

Non riscontrata oltre i limiti di legge.

- *Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:*

Constano accantonamenti al termine dell'esercizio.

- *Altre problematiche:*

Mobilità passiva

Importo	€ 50.626.529,47
---------	-----------------

DEBITI V/ASL REGIONE (MOBILITA' PASSIVA INTRAREG.) 16.017.817,92

DEBITI V/AO REGIONE (MOBILITA' INTRAREGIONALE) 18.852.607,43

DEBITI VERSO AZIENDE SANITARIE EXTRAREGIONE (MOBILITA' PASSIVA) 15.756.104,12

Farmaceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad € 22.503.361,87 che risulta essere in linea

con il dato regionale nonché nazionale, mostra un incremento rispetto all'esercizio precedente.

Sono state istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

E' stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

Convenzioni esterne

Importo	€ 78.229.534,98
---------	-----------------

Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 122.434.081,97
---------	------------------

Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A+B)	€ 3.080.966,24
Immateriali (A)	€ 633.018,27
Materiali (B)	€ 2.447.947,97

Eventuali annotazioni

Proventi e oneri finanziari

Importo	€ 1.086,67
Proventi	€ 1.125,51
Oneri	€ 38,84

Eventuali annotazioni

Proventi e oneri straordinari

Importo	€ 823.543,43
Proventi	€ 1.849.559,75
Oneri	€ 1.026.016,32

Eventuali annotazioni

Ricavi

Si rinvia alle tabelle 17.50 e 17.51 della Nota Integrativa.

Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del

codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economica, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre

somme dovute all'Eriario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta

presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli

(C.E./S.P/C.P./L.A.) oltre a quelli previsti dalla normativa tributaria e previdenziale.

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Oss:	Il Collegio raccomanda di mantenere una corretta gestione.

Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	€ 902.210,01
Accreditate	
Altro contenzioso	€ 4.228.885,36

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono

essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

L'importo indicato nella voce Altro Contenzioso, che riguarda il Fondo rischi per cause civili oneri processuali, risulta diminuito per euro 1.301.000. Tale importo deriva dalla chiusura della transazione con il Comune di Biella in materia di IMU dovuto sul vecchio ospedale degli Infermi di Biella.

Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:
Non risultano pervenute denunce.

- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.

- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. lgs. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole

al documento contabile esaminato.

Osservazioni

Il peggioramento dell'equilibrio economico-finanziario (aumento della perdita) richiede un costante monitoraggio ed una sempre più attenta gestione dei flussi economici e finanziari.

Altrettanta attenzione deve essere prestata all'utilizzo delle risorse disponibili.

L'organo raccomanda quanto segue:

1. riorientare la spesa per beni e servizi, con particolare attenzione al contenimento dei costi per esternalizzazioni e servizi accessori non essenziali;
2. Monitorare la gestione dei crediti, sollecitando gli incassi da Regione e altri Enti, per garantire un più adeguato equilibrio finanziario;
3. Consolidare la sostenibilità economica con azioni di revisione organizzativa e razionalizzazione delle attività sanitarie e amministrative;
4. Rendere strutturale il contenimento del disavanzo, superando la dipendenza da coperture straordinarie regionali.

Il Collegio dichiara che il verbale si è aperto in data 26 giugno 2025 con la raccolta della documentazione necessaria ad esprimere il proprio parere e chiuso in data 22 luglio 2025.

Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGF:

ELENCO FILE ALLEGATI AL DOCUMENTO

File allegato n° 1

https://portaleigf.rgs.mef.gov.it/pisa/Allegati/costituz.fondo%20aziendale%20ex%20art.%2043comma%208%20ACN04.04.2024_1085379_1.pdf

FIRME DEI PRESENTI

AMEDEO PARAGGIO _____

MASSIMO BISCIAIO _____

DOMENICO CALVELLI _____